



Jaarverslag

2021

DELEN

PRIVATE BANK

Over veerkracht

Vier jaar geleden vatte ik mijn functie aan als CEO van de bank. Uiteraard was ik me op dat ogenblik nog niet bewust van de uitzonderlijke tijden die voor ons lagen. Een wereldwijde pandemie, de bliksemsnelle invoering van telewerk (op minder dan een week tijd, en gedurende meer dan een jaar), een beurscrash gevolgd door een spectaculair herstel, een torenhoge inflatie die in geen decennia meer was gezien, en als klap op de vuurpijl een oorlog aan de poorten van Europa – een drama waarvan we nooit hadden kunnen denken dat ooit te moeten meemaken. De oorlog veroorzaakt in de eerste plaats afschuwelijk veel menselijk leed. Ik hoop ten zeerste dat er spoedig een diplomatieke oplossing wordt gevonden. Als ondernemer, consument en belegger ontgaat uiteraard ook de economische en financiële impact van het conflict me niet.

Naast de uitdagingen zie ik ook veel vooruitgang. mRNA-vaccins, bijvoorbeeld, betekenen een echte doorbraak op wetenschappelijk gebied. De versnelde digitalisering stelde bedrijven in staat actief te blijven, zich aan te passen en op het einde van de rit vaak beter dan verwachte resultaten te boeken. Een crisis is vaak een keerpunt, zo blijkt.

Ik heb er vertrouwen in dat ook de huidige energiecrisis, hoe uitdagend ook, wel eens doorslaggevend kan zijn om de energietransitie in een hogere versnelling te brengen. Er wordt vaak gezegd dat wat ons niet neerhaalt, ons sterker maakt. Ik zou eraan willen toevoegen dat we juist in crisissituaties groeien. En dat net dan de kaarten opnieuw door elkaar worden geschud.

Volgens mij is het dan ook geen toeval dat de Bank in 2021 recordcijfers heeft behaald. Ik benadruk graag de onmisbare factoren die steeds opnieuw tot dat succes leiden: het vertrouwen dat onze klanten in ons stellen, de veerkracht van de ondernemingen waarin we investeren, en de dagelijkse inzet van onze medewerkers om de klanten een kwaliteitsvolle dienst te verlenen.

De uitdagingen en onzekerheden vandaag zijn groot en veelvuldig. Toch ben ik optimistisch als ik naar de toekomst kijk. Laten we de kansen nu grijpen om steeds beter te doen, voor onze kinderen en kleinkinderen.

René Havaux
CEO van Delen Private Bank



Profiel

Verantwoord vermogensbeheer met een persoonlijk gezicht

Delen Private Bank spitst zich toe op vermogensbeheer in de brede zin van het woord: de bank focust op het beheer en de planning van het vermogen van voornamelijk particuliere klanten. De groep is uitgegroeid tot een gevestigde waarde in België en heeft een groeiende aanwezigheid in Nederland, Luxemburg, Zwitserland en het Verenigd Koninkrijk.

Onze missie

Groep Delen heeft als missie het vermogen van haar klanten op een verantwoorde manier te beheren. We vertrekken daarbij vanuit onze vijf kernwaarden: duurzaamheid, behoedzaamheid, persoonlijke aanpak, familiaal karakter en efficiëntie. Deze waarden vormen het kompas voor wat we doen en hoe we het doen.

Duurzaam investeren

Met ons verantwoord beleid willen we een positieve impact creëren op elke relatie – klanten, medewerkers en de brede samenleving. Via de investeringen van Cadelam, de fondsenbeheerder binnen de groep, duwt de bank bedrijven in de richting van duurzaam ondernemen. Zo geeft ze het kapitaal van haar klanten een stem. Cadelam past immers het duurzaamheidsproces toe in alle huisfondsen. Dat gebeurt in drie stappen: uitsluiting van niet-duurzame bedrijven, engagement of dialoog met bedrijven om hen te begeleiden in het proces van duurzaam ondernemen en integratie van niet-financiële parameters. Meer over het duurzaam investeringsbeleid op pagina 14.



Veerkracht en robuuste groei

Groep Delen staat voor een nauwe en persoonlijke relatie met de klant. Die klantenrelatie, gericht op de lange termijn, vormt het onwrikbare fundament van vertrouwen. En precies dat vertrouwen bleek in 2021, een tijd van onzekerheid en onrust, de sleutelfactor voor succes te zijn.

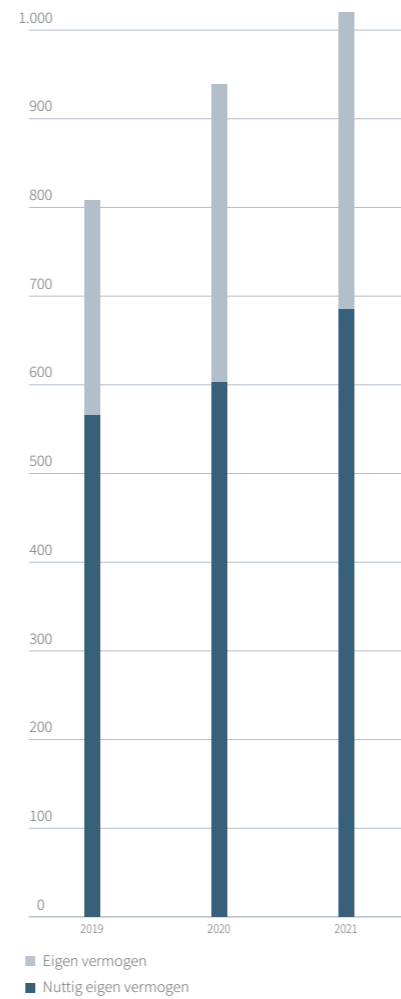
Een jaar van records

In de context van krachtig economisch herstel, gunstige beurzen en sterke bedrijfswinsten slaagde de groep erin om het vertrouwen bij haar klanten, opgebouwd in de voorbije jaren, tot volle bloei te laten komen. 2021 werd een recordjaar in termen van bruto- en netto-instroom voor België, Nederland en het Verenigd Koninkrijk, en de vermogens onder beheer van Groep Delen (geconsolideerd) bereikten een recordniveau van ruim 54 miljard euro.

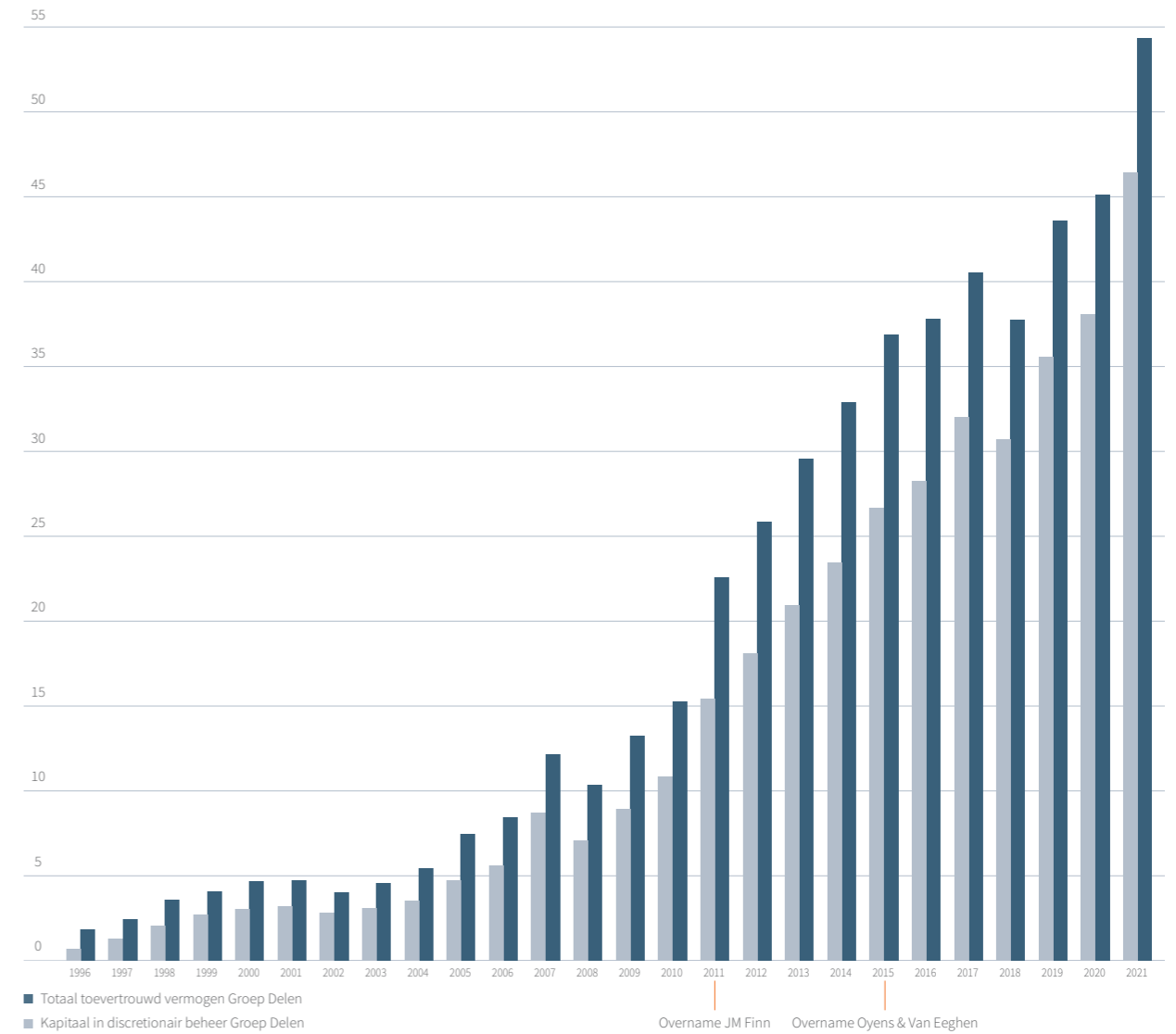
Tevreden klanten, ons belangrijkste kapitaal

Dat klanten onze dienstverlening naar waarde schatten, blijkt niet alleen uit de mooie cijfers, maar ook uit het klantentevredenheidsonderzoek dat we in België lieten uitvoeren. De Net Promotor Score (aanbevelingspercentage) steeg van 43 (2019) naar 58. Dat ligt ver boven het sectorgemiddelde. Zo'n 90% van de klanten geeft de bank een waardering van 8 of meer op 10, de hoogste score ooit. Meer info op pagina 31.

Eigen vermogen (€ mio)

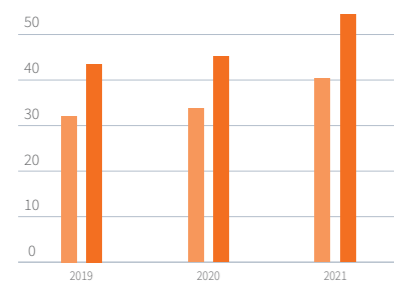


Mia €



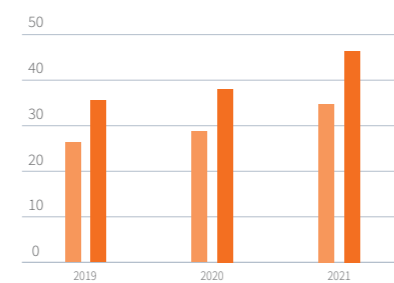
Vijf basiswaarden zijn het kompas van de strategie en filosofie van de groep.

Toevertrouwde kapitalen (€ mia)



■ Groep Delen zonder JM Finn
■ Groep Delen met JM Finn

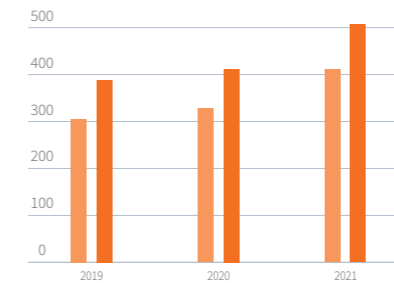
Waarvan kapitalen in discretionair beheer (€ mia)



Waarvan Groep Delen beveks (€ mia)

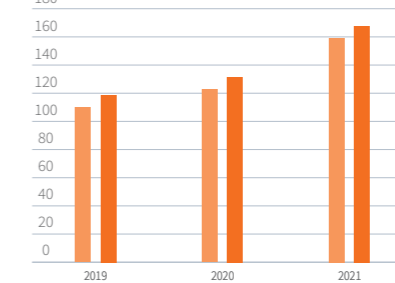


Bruto exploitatie-opbrengsten (€ mio)

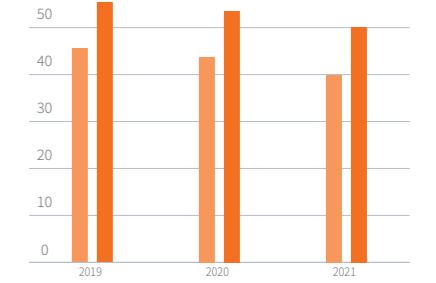


■ Groep Delen zonder JM Finn
■ Groep Delen met JM Finn

Nettowinst (deel van de groep) (€ mio)



Cost-income ratio (%)





Groep Delen

2021

Een evenwichtige groeistrategie

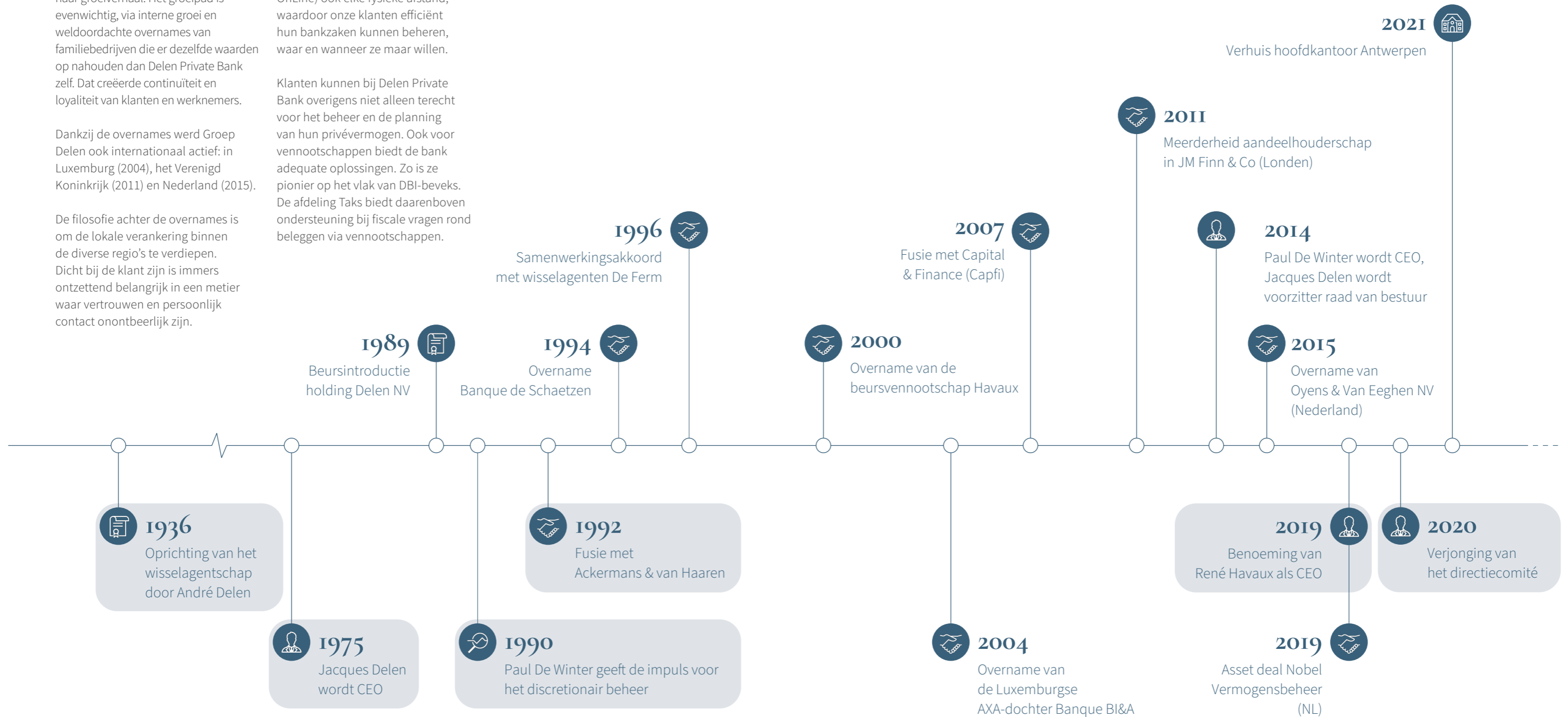
Sinds haar oprichting in 1936 bouwt Delen Private Bank aan haar groeiverhaal. Het groeipad is evenwichtig, via interne groei en weldoordachte overnames van familiebedrijven die er dezelfde waarden op nahouden dan Delen Private Bank zelf. Dat creëerde continuïteit en loyaliteit van klanten en werknemers.

Dankzij de overnames werd Groep Delen ook internationaal actief: in Luxemburg (2004), het Verenigd Koninkrijk (2011) en Nederland (2015).

De filosofie achter de overnames is om de lokale verankering binnen de diverse regio's te verdiepen. Dicht bij de klant zijn is immers ontzettend belangrijk in een metier waar vertrouwen en persoonlijk contact onontbeerlijk zijn.

Daarnaast overbruggen we via de digitale kanalen (Delen app, Delen OnLine) ook elke fysieke afstand, waardoor onze klanten efficiënt hun bankzaken kunnen beheren, waar en wanneer ze maar willen.

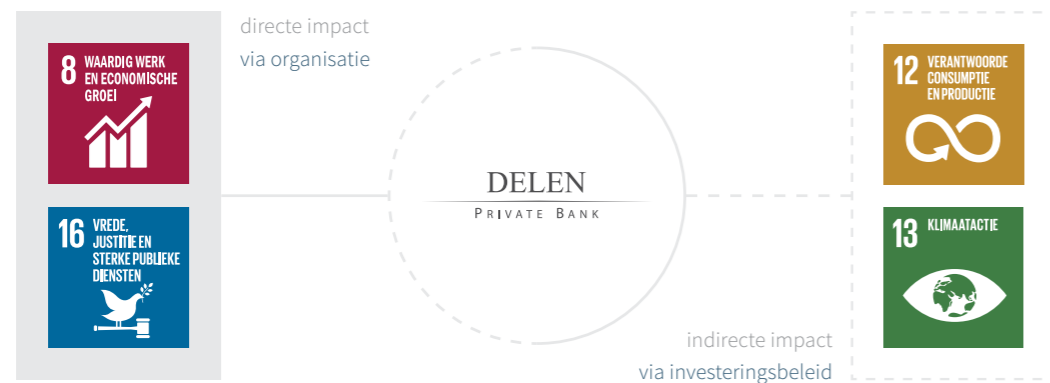
Klanten kunnen bij Delen Private Bank overigens niet alleen terecht voor het beheer en de planning van hun privévermogen. Ook voor vennootschappen biedt de bank adequate oplossingen. Zo is ze pionier op het vlak van DBI-beveks. De afdeling Taks biedt daarenboven ondersteuning bij fiscale vragen rond beleggen via vennootschappen.



Duurzaamheid bij Delen

Onze missie van Delen Private Bank is fundamenteel duurzaam van aard: een evenwichtig beheer en bescherming van het vermogen van de klanten. Daartoe gaan we een langdurige relatie aan met al onze stakeholders – klanten, medewerkers en de samenleving.

De bank stuurt haar beleid aan de hand van de ontwikkelingsdoelen of Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties. Haar zeventien doelstellingen zijn uiteraard allemaal zeer waardevol. Maar op vier SDG's in het bijzonder kan Delen echt substantiële impact genereren:



Op de twee eerste SDG's heeft Delen Private Bank een rechtstreekse invloed, via haar organisatie. Denk aan onze klantgerichte persoonlijke aanpak, ons personeelsbeleid gericht op samenwerking en efficiëntie, onze inspanningen op het vlak van energiezuinige verbouwingen, onze CO2-metingen en onze strenge antiwitwasprocedures.

Maar het grootste verschil maken we onrechtstreeks, via onze duurzame investeringen, en wel op de doelstelling over klimaatactie en verantwoorde consumptie en productie.

Duurzaam investeren bij Delen Private Bank

De bank investeert ruim 35,4 miljard van haar klantentegoeden via de beleggingsfondsen die beheerd worden door fondsenbeheerder Cadelam. Al deze beleggingsfondsen, zonder uitzondering, passen het verantwoord investeringsbeleid consequent toe.

Het verantwoord investeringsbeleid steunt op drie pijlers: engagement, ESG-integratie (Ecologie, Sociale verantwoordelijkheid en Goed bestuur) en uitsluiting. De bank introduceerde het verantwoord investeringsbeleid in 2016. In 2022 heeft onze duurzame aanpak dus zes jaar op de teller staan. In die periode hebben we onze duurzame filosofie stevast verbreed en verdiept. Meer info vindt u op onze website.

De investeringsbeslissingen van fondsenbeheerder Cadelam voor rekening van de klanten van de bank hebben een wezenlijke invloed op de samenleving. Want door te investeren in duurzame bedrijven, bouwt de bank mee aan een betere, groenere, menselijkere samenleving. En ook vanuit een financieel oogpunt houdt het steek om te kiezen voor bewuste bedrijven in de beleggingsportefeuille. Verantwoord investeren vermindert immers investeringsrisico's, versterkt de participatie in toekomstgerichte investeringsthema's en biedt zo perspectief op een evenwichtig rendement.

35,4 miljard euro

Beleid wordt toegepast op alle huisfondsen

70%

Het percentage van de bedrijven waarmee we een geëngageerde dialoog voeren.

A+

Onze aanpak krijgt van de UNPRI de hoogste score (A+) voor Strategie en Beleid

D

Verdere verdieping van engagement, de dialoog met bedrijven om hen mee op het duurzame pad te zetten

Bestuur en toezicht

Directiecomité

Het directiecomité van de bank is verantwoordelijk voor de uitwerking van de strategie van de bank, binnen de krijtlijnen die door de raad van bestuur worden uitgetekend. Het staat in voor het dagelijks bestuur van de bank en voor de sturing van de verschillende operationele afdelingen en commerciële kantoren, die op hun beurt verslag uitbrengen aan het directiecomité.

Op 31/12/2021 was de samenstelling van het directiecomité als volgt:

Voorzitter

René Havaux

Leden

Michel Buysschaert
Matthieu Cornette
Alexandre Delen
Katrin Eyckmans
Eric Lechien
Bart Menten

Raad van bestuur

De raad van bestuur van Delen Private Bank is verantwoordelijk voor het bepalen van het algemeen beleid van de bank en voor het toezicht op het directiecomité. De bestuursleden beschikken over een rijke ervaring en beoordelen vanuit verschillende oogpunten het beleid en de prestaties van de bank.

De raad heeft in de uitvoering van haar beleid inzake genderdiversiteit het streefdoel van minimum twee bestuurders van het ondervertegenwoordigd geslacht behaald.

Op 31/12/2021 was de samenstelling van de raad van bestuur als volgt:

Voorzitter

Baron Jacques Delen

Vicevoorzitter

Jan Suykens

Uitvoerend Bestuurders

Michel Buysschaert
Matthieu Cornette
Alexandre Delen
Katrin Eyckmans
René Havaux
Eric Lechien
Bart Menten

Bestuurders

Tom Bamelis
Baron Luc Bertrand
Stephanie De Bruyne (onafhankelijk bestuurder)
Piet Dejonghe
Baron Eric Dekeuleneer
Michel Delbaere (onafhankelijk bestuurder)
Eric Pulinx (onafhankelijk bestuurder)
Dirk Wouters

Audit- en risicocomité

Binnen de raad van bestuur werd een auditcomité opgericht, dat in 2014 werd omgevormd tot een audit- en risicocomité. Dit comité staat onder meer in voor de controle op het financiële verslaggevingsproces, op de naleving van administratieve, juridische en fiscale regels, op de uitwerking van interne controleprocedures en verstrekt advies aan de raad van bestuur over de huidige en toekomstige risicotolerantie en risicostrategie.

Alle leden van het audit- en risicocomité beschikken over de nodige deskundigheid op het vlak van boekhouding en audit en over de nodige kennis, ervaring en vaardigheden om de strategie en de risicotolerantie van de bank te begrijpen en te bevatten.

De heer Jan Suykens is licentiaat T.E.W. en behaalde daarna een MBA aan de Columbia University, New York. Hij begon zijn carrière op de afdeling Corporate & Investment Banking bij de Generale Bank. In 1990 werd hij

CFO van Ackermans & van Haaren, en vervolgens werd hij lid van het executief comité. Sinds 23 mei 2016 volgt hij Baron Luc Bertrand op als voorzitter van het executief comité van Ackermans & van Haaren. Hij bekleedt diverse bestuursmandaten binnen de groep Ackermans & van Haaren.

De heer Eric Pulinx studeerde T.E.W. aan de universiteit van Louvain-La-Neuve. Daarna behaalde hij een Master in Financiële Markten aan het Instituut de Cambisme et de Finance Internationale alsook een Master in Audit en Accountancy aan het Instituut Cooremans Bruxelles. Hij is tevens erkend bedrijfsrevisor. Eric Pulinx startte zijn carrière in 1998 bij KPMG Bedrijfsrevisoren waar hij meer dan elf jaar actief was. Vervolgens ging hij aan de slag bij Bpost Bank waar hij de functies van CRO en CFO heeft uitgeoefend. Hij was er tevens lid van het directiecomité. Sinds augustus 2013 is Eric Pulinx actief als CFO (en sinds maart 2015 als vice-CEO) voor Bank New York Mellon NV (European Bank).

Mevrouw Stephanie De Bruyne studeerde Commercial Engineering aan de KU Leuven. Mevrouw De Bruyne begon haar carrière bij Bain & Company als consultant voor verschillende spelers in de financiële sector. Vervolgens was mevrouw De Bruyne werkzaam bij BNP Paribas Fortis van 2010 tot 2019 en Aion Bank van 2019 tot 2020. Sinds juni 2020 is mevrouw De Bruyne CEO van Belgian Mobile ID (ITSME).

Op 31/12/2021 was het audit- en risicocomité als volgt samengesteld:

Voorzitter

Jan Suykens

Leden

Stephanie De Bruyne
Eric Pulinx

Remuneratiecomité en benoemingscomité

Het remuneratiecomité is belast met het voorbereiden van beslissingen omtrent verloning en adviseert over het beloningsbeleid van de bank.

Michel Delbaere is licentiaat in de rechten en in de economische wetenschappen. Hij is actief binnen verschillende financiële en economische vennootschappen en

verenigingen. Zo is hij de oprichter van o.m. Crop's NV. Hij is ook lid van het strategisch comité van het VBO en was tot 2015 voorzitter van VOKA. Binnen Delen Private Bank werd geen afzonderlijk benoemingscomité opgericht. De volledige raad van bestuur neemt de taken van het benoemingscomité op zich.

Op 31/12/2021 was de samenstelling van het remuneratiecomité als volgt:

Voorzitter

Michel Delbaere (onafhankelijk bestuurder)

Leden

Eric Pulinx (onafhankelijk bestuurder)
Jan Suykens

Commissaris

Delen Private Bank heeft als commissaris EY Bedrijfsrevisoren BCVBA aangesteld met als wettelijk vertegenwoordiger de heer Joeri Klaeykens.

Een sterke financiële groep

Delen Private Bank NV heeft twee sterke en solide aandeelhouders, Ackermans & van Haaren en de familie Delen. Delen Private Bank is een kredietinstelling waarop toezicht wordt uitgeoefend door de NBB (Nationale Bank van België) en door de FSMA (Autoriteit van Financiële diensten en markten).

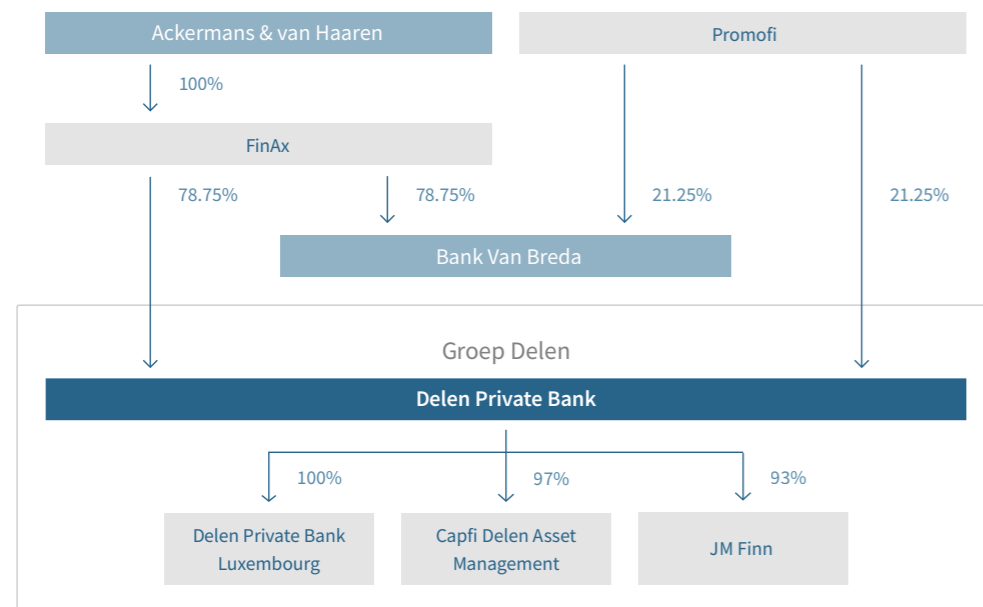
Ackermans & van Haaren heeft, via haar dochtervennootschap FinAx, een rechtstreekse 78,75% deelneming in Delen Private Bank. De familie Delen participeert voor 21,25% in Delen Private Bank via de vennootschap Promofi NV. Beide aandeelhouders beschikken voor de strategische beslissingen ieder over de helft van de stemrechten.

De samenwerking met Ackermans & van Haaren dateert van 1992, toen de holding Delen een fusie aanging met deze Antwerpse investeringsmaatschappij. Delen Private Bank heeft drie dochterondernemingen: Delen Private Bank Luxembourg SA (100%), Capfi Delen Asset Management NV (Cadelam, 97%, een erkende beheervernootschap van Instellingen voor Collectieve Beleggingen of ICB's) en JM Finn & Co Ltd (93%, een vooraanstaande asset manager in het VK).

Het vroegere Oyens & Van Eeghen, de naam waaronder de bank opereerde in Nederland tot eind 2021, is sinds 1 juli 2019 volledig geïntegreerd in

Delen Private Bank NV. Vanaf 2022 zal het Nederlandse bijkantoor onder de naam Delen Private Bank werken, een belangrijke mijlpaal. Onder deze nieuwe naam zal het Nederlandse team de 'Delen-formule' tot verdere wasdom brengen.

De bancaire activiteiten toegespitst op kmo's, vrije beroepen en zelfstandigen, ressorteren onder zusterbank Bank Van Breda NV. De sterke groei van beide banken (Delen Private Bank en Bank Van Breda) heeft van het financiële segment een winstgevende en belangrijke tak gemaakt binnen de groep Ackermans & van Haaren.



V.l.n.r.: Anne-Sophie Delen, Jacques Delen, Alexandre Delen

JM Finn

Eind 2021 had JM Finn 14.006 miljoen euro (11.769 miljoen Britse pond) aan toevertrouwde activa, waarvan 82% in discretionair beheer. JM Finn noteerde een record aan bruto- en netto-instroom van kapitalen. Die evolutie, bovenop de positieve waardeontwikkeling van de vermogens en het sterke pond tegenover de euro, deed het beheerd vermogen uitgedrukt in euro nog verder stijgen. Deze cijfers bevestigen dat JM Finn een gezonde onderneming is met groeipotentieel.

De vermogensbeheerders van JM Finn speelden in 2021 handig in op de gunstige evolutie van de Britse beurzen. Ze hielden vast aan een sterke geografische diversificatie van hun portefeuille en aan hun keuze voor Britse multinationals, zodat ze minder afhankelijk zijn van de Britse economie. De impact van brexit op JM Finn blijft zeer beperkt: JM Finn is een Britse vermogensbeheerder met Britse klanten. De kosten en baten zijn uitgedrukt in Britse ponden.

De verhuis naar een nieuw kantoor in London en het dynamisch vernieuwd managementteam creëerden een extra positieve dynamiek die resulteerde in een stijgende commerciële inzet.

De bijdrage van JM Finn tot het nettoresultaat van de groep was 8,1 miljoen euro.



Hugo Bedford (CEO)



JM Finn & Co Ltd (In £'000)	2021	2020	2019	2018	2017
Toevertrouwde kapitalen (in miljoen £)	11.769	10.200	9.605	8.555	9.294
Waarvan kapitalen in beheer (in miljoen £)	9.749	8.377	7.845	6.797	6.876
Eigen vermogen	53.362	49.742	45.713	43.273	41.593
Bruto bedrijfsopbrengsten	82.504	74.684	73.435	71.295	67.778
Nettoresultaat	8.245	8.215	8.319	7.970	8.568
Cost-income ratio	87%	86%	86%	85%	84%
Personeel (VTE)	305	300	303	300	298
Bijdrage in het geconsolideerd resultaat van groep Delen (in € '000)	8.115	7.788	7.846	7.337	7.095

Oyens & Van Eeghen gaat verder als Delen Private Bank

Vermogensbeheerder Oyens & Van Eeghen heet vanaf 2022 Delen Private Bank en neemt daarmee de naam over van het moederbedrijf dat haar begin 2016 overnam. Met de naamswijziging onderstreept de directie haar vertrouwen in het Nederlandse team om de in België succesvol gebleken 'Delen-formule' tot verdere wasdom te brengen.

Oyens & Van Eeghen, opgericht in 1797, legt zich succesvol toe op gespecialiseerd vermogensbeheer. De afgelopen jaren was het een van de sterkst groeiende spelers in de Nederlandse vermogensbeheermarkt. Sinds 2018 nam het beheerd vermogen met 150% toe tot ruim boven één miljard euro nu. Die stijging is voor ongeveer gelijke delen toe te schrijven aan organische groei, het positieve beurseffect en het gevolg van de overname en vlotte integratie van Nobel Vermogensbeheer.

De nieuwe naam vormt het sluitstuk van een geslaagd integratieproces. De afgelopen zes jaar zijn twee organisaties mooi naar elkaar toe gegroeid. De klanten hebben de flexibiliteit en slagkracht van de

bank, bijvoorbeeld op het vlak van digitalisering, duidelijk kunnen ervaren. Daar plukt het Nederlandse team nu de vruchten van. Het is dan ook uitstekend gepositioneerd om verder te groeien in Nederland.

De naamswijziging zal verdere verbeteringen in de dienstverlening vergemakkelijken, bijvoorbeeld op het gebied van diensten voor de gehele familie en digitale features.

Op het einde van 2021 telde Delen Private Bank Nederland 26 ervaren professionals, verspreid over kantoren in Amsterdam, 's-Hertogenbosch en Heerenveen.



Frederik Kalff



Vanessa Geudens



Frederik Baert



Bart Tishauer



Ackermans & van Haaren

Ackermans & van Haaren positioneert zich als de langetermijnpartner bij uitstek van familiebedrijven en managementteams, om samen performante marktleiders uit te bouwen en bij te dragen tot een meer duurzame wereld. De gediversifieerde en duurzame investeringsmaatschappij realiseerde in 2021 een nettowinst van 406,8 miljoen euro.

Ackermans & van Haaren is actief in vier kernsectoren.

Marine Engineering & Contracting:
DEME – een van de grootste baggerbedrijven ter wereld en CFE, een bouwgroep met hoofdkantoor in België.

Private Banking:
AvH heeft, via 100% dochtervennootschap FinAx, een rechtstreekse 78,75%-deelneming in Delen Private Bank en Bank Van Breda.

Groep Delen, één van de grootste onafhankelijke privévermogensbeheerders in België, en Bank Van Breda, nichebank voor ondernemers en vrije beroepen in België.

Real Estate & Senior Care:
Nextensa, een genoteerde geïntegreerde vastgoedgroep

Energy & Resources:
SIPEF, een agro-industriële groep in tropische landbouw.

De AvH-groep vertegenwoordigde in 2021 op economisch vlak, via haar aandeel in de participaties, een omzet van 6,0 miljard euro en stelde 22.653 mensen tewerk. AvH is genoteerd op Euronext Brussel en is opgenomen in de BEL20-index en in de Europese DJ Stoxx 600.

De groep wordt geleid door een ervaren, multidisciplinair managementteam. Ackermans & van Haaren is betrokken bij de selectie van het topmanagement en de definitie van de langetermijnstrategie van haar participaties.

Als investeerder neemt de holding de rol op zich van proactieve aandeelhouder. Zo richt Ackermans & van Haaren zich op de systematische creatie van aandeelhouderswaarde via een strategie op lange termijn.

In februari 2022 werd aangekondigd dat CEO Jan Suykens opgevolgd zal worden door Piet Dejonghe en John-Eric Bertrand als co-CEO's.



Ackermans & van Haaren (geconsolideerd) (In € '000)	2021	2020	2019	2018	2017
Beurskapitalisatie	5.650.928	4.120.119	4.679.517	4.414.892	4.862.076
Eigen vermogen	5.235.002	4.782.169	4.681.834	4.357.996	4.195.272
Eigen vermogen (deel van de groep)	3.957.228	3.562.038	3.456.109	3.176.447	2.972.208
Nettowinst (deel van de groep)	406.814	229.791	394.900	289.639	302.530

FinAx (geconsolideerd) (In € '000)	2021	2020	2019	2018	2017
Eigen vermogen	1.690.861	1.562.094	1.383.526	1.302.768	1.222.634
Nettowinst*	233.494	180.189	162.538	154.099	143.724

* inclusief 21,25% minderheidsbelangen

V.l.n.r.: Luc Bertrand (voorzitter raad van bestuur) en Jan Suykens (CEO tot 23 mei 2022) van Ackermans & van Haaren

Capfi Delen Asset Management (Cadelam)

Cadelam is expert in het financiële en administratieve beheer van fondsen. Een gepassioneerd team zet elke dag de expertise en ervaring van fondsenbeheerders, analisten en accountants in om de fondsen met de grootste zorg te beheren.

Cadelam hanteert een gestructureerd investeringsproces, gebaseerd op fundamentele analyse en

overtuigingen op investeringsthema's op lange termijn. Dit gaat gepaard met een gepaste diversificatie en een rigoureuze risicobeheersing. Verantwoord beheer staat daarbij centraal (zie pagina 14-15).

Het ruime gamma van fondsen is afgestemd op elk investeringsprofiel. De fondsenbeheerder van Groep Delen staat ook in voor de overzichtelijke

communicatie van transacties, fondsensamenstelling en kosten.

Cadelam is een gespecialiseerde en onafhankelijke speler op de markt van beheervenootschappen van fondsen of ICB's. Die onafhankelijkheid is de beste garantie voor objectieve investeringsbeslissingen.

Bank Van Breda

De activiteiten van Delen Private Bank en haar zusterbank Bank Van Breda zijn bij uitstek complementair. Delen Private Bank spitst zich toe op het beheer van privévermogens, terwijl Bank Van Breda een referentiebank is voor ondernemers en vrije beroepen, zowel privé als professioneel.

Bank Van Breda is gekend om haar succesvolle nichestrategie met een strikte doelgroepomschrijving: ze focust op ondernemers en vrije beroepen. Met die doorgedreven specialisatie, gekoppeld aan een persoonlijke dienstverlening, maakt zij het verschil tegenover andere banken.

Als een zelfstandige ondernemer zijn levenswijze op een comfortabele manier wil verderzetten, ook na zijn pensioen, dan bouwt hij best vandaag al een pensioenkapitaal op. Wie hiervoor rekt op de waarde van zijn onderneming, praktijk of officina, neemt een risico. De bank begeleidt haar klanten bij de opbouw en de bescherming van een voldoende groot privévermogen, zodat ze financieel onafhankelijk worden en hun levensstandaard op lange termijn kunnen vrijwaren.

Klanten kunnen rekenen op een breed gamma aan financiële producten en diensten, zowel professioneel als privé, hun leven lang. Zo'n 150 account managers garanderen een heel persoonlijke aanpak, waarbij ze steeds

de langetermijnbelangen van hun klanten voor ogen houden.

Bank Van Breda heeft een substantieel eigen vermogen. Daarom houdt ze ook in een moeilijk renteklimaat en bij volatiele financiële markten goed stand. De bank is en blijft dus een veilige haven. Haar solvabiliteit, uitgedrukt als eigen vermogen op activa, bedraagt een veelvoud van de 3% die de toezichhouder oplegt.

Bank Van Breda beschikt over een nationaal netwerk van kantoren in Vlaanderen, Brussel en Wallonië. De missie is helder en duidelijk: ondernemers en vrije beroepen helpen om de juiste financiële keuzes te maken.



V.l.n.r., staand: Patrick François, Gregory Swolfs, Tony Depoortere, Naoki Baudewyn
V.l.n.r., zittend: Paul De Meyer, Sven Simons, John le Hardy de Beaulieu, Edouard Coene, Théodore Dumont de Chassart



**Bank
VanBreda**

Bank Van Breda (In € '000)	2021	2020	2019	2018	2017
Balanstotaal	7.791.801	7.211.370	6.380.896	5.820.019	5.424.639
Cliëntendeposito's	6.368.123	5.907.102	5.416.322	4.877.163	4.565.778
Buitenbalansbeleggingen	14.719.758	11.948.068	10.650.548	9.391.509	9.176.976
Totaal toevertrouwd vermogen	21.087.881	17.855.170	16.066.870	14.268.673	13.742.754
Totaal privé kredietverlening	5.748.252	5.415.654	5.232.649	4.797.177	4.528.679
Totaal commercieel volume	26.836.133	23.269.824	21.299.520	19.065.849	18.271.433
Eigen vermogen voor winstverdeling – deel groep	678.459	620.249	573.343	549.800	538.718
Netto-winst na belastingen – deel groep	65.178	48.362	43.362	42.165	39.081



Jaarrekeningen

2021

Dit was 2021 in cijfers

Record instroom dankzij gunstige context en sterk klantenvertrouwen

Een krachtig economisch herstel en beresterke bedrijfswinsten in 2021 zorgden voor een feeststemming op de aandelenbeurzen. In deze vruchtbare context slaagde Delen Private Bank erin om het opgebouwde klantenvertrouwen tot volle bloei te laten komen. Klanten voelden zich gerustgesteld door de zorgvuldige portefeuillebeslissingen en de heldere proactieve communicatie en werden vaak ambassadeur van de bank. Daardoor werd 2021 een recordjaar in termen van bruto- en netto-instroom voor België, Nederland en het Verenigd Koninkrijk. De vermogens onder beheer van Groep Delen (geconsolideerd) bereikten een recordniveau van 54.346 miljoen euro op het einde van 2021 (2020: 45.116 miljoen euro).

Delen Private Bank

Bij Delen Private Bank (België, Nederland, Luxemburg, Zwitserland) bedroeg het beheerd vermogen 40.340 miljoen euro op het einde van 2021 (2020: 33.771 miljoen euro). Daarvan is 1.154 miljoen euro afkomstig van het bijkantoor van Delen Private Bank in Nederland (2020: 859 miljoen euro).

Deze significante stijging tot ruim 40 miljard was, naast de waardestijging van de onderliggende activa, te verklaren door de netto-instroom die een recordniveau bereikte. Deze instroom van kapitalen – zowel van bestaande als van nieuwe klanten – betrof bijna uitsluitend discretionair vermogensbeheer. Alle Belgische vestigingen droegen bij tot deze instroom. Door de goede begeleiding van klanten was de uitstroom van kapitalen laag in 2021, wat de strategie valideert om nieuwe kantoren te openen. Ook het versterkte Nederlandse team kon rekenen op een mooie instroom dankzij de volgehouden commerciële inspanningen.

JM Finn

Bij de Britse vermogensbeheerder JM Finn (Delen Private Bank 93,4%) bereikte het beheerd vermogen een record van 14.006 miljoen euro (11.769 miljoen Britse pond) per eind 2021 (2020: 11.346 miljoen euro, 10.200 miljoen Britse pond). De stijging was voornamelijk te danken aan het record aan bruto- en netto-instroom van kapitalen en de positieve waardeontwikkeling van de vermogens. Door het sterke pond tegenover de euro (+7%) is het beheerd vermogen uitgedrukt in euro nog verder gestegen.

Kerncijfers Groep Delen 2021



Eric Lechien, CFO Delen Private Bank

Groep Delen (in 000 EUR)	2021	2020	2019	2018*	2017
Toevertrouwde kapitalen (in mio €)	54.346	45.116	43.566	37.713	40.545
Waarvan kapitalen in beheer (in mio €)	46.408	38.075	35.557	30.724	32.029
Eigen vermogen	1.022.453	940.277	809.625	742.927	678.792
Bruto bedrijfsopbrengsten	506.760	412.422	388.642	384.262	366.912
Nettoresultaat	167.556	131.387	118.609	112.390	105.836
Cost-income ratio	50,2%	53,6%	55,3%	55,3%	53,7%
Personeel (VTE)	829	756	718	709	676

*Eind september 2018 is Delen Investment ontbonden waardoor de historische perimeter van activiteit van Delen Investments Comm. VA onder Delen Private Bank vallen. De financiële gegevens 2018 die gebruikt worden, zijn geconsolideerde gegevens voor Delen Private Bank die overeenkomen met Delen Investments Comm. VA tot 2017.

Stijging van het nettoresultaat met 27,5%

Het gemiddeld beheerd vermogen bij Groep Delen lag in 2021 fors boven het gemiddelde van 2020. De beweging van cash naar beheer, ingezet in 2020, hield aan, aangedreven door aanhoudend sterke beursprestaties, consistent aantrekkelijke rendementen van de fondsen en de lage rentes. Dat resulteerde niet alleen in een recordbedrag aan geconsolideerde bruto-instroom van kapitalen, maar ook in hogere brutobedrijfsopbrengsten (506,8 miljoen euro in 2021 tegenover 412,4 miljoen euro in 2020).

Kosten onder controle

- De kostendiscipline van Delen Private Bank werd in 2021 verdergezet. Enerzijds hield de coronacrisis de marketinguitgaven, en met name de eventskosten, op een laag niveau. Anderzijds bleef de bank investeren in IT en IT-security en werd, uit solidariteit met de slachtoffers van de pandemie en de overstromingen, extra budget vrijgemaakt voor goede doelen. Opvallend is ook de enorme inspanning om extra personeel aan te werven – netto liefst 71 extra mensen op één jaar tijd.
- Bij JM Finn stegen de kosten als resultaat van hogere kosten voor IT en personeel, ondanks de lagere marketingkosten.

De bedrijfskosten voor de groep zijn gestegen (stijging van 10,7% exclusief JM Finn). De cost-income ratio daalde verder tot 50,17% (39,91% bij Delen Private Bank, 87,27% bij JM Finn), een mooi cijfer in de sector.

De nettowinst van Groep Delen nam in 2021 toe tot 167,6 miljoen euro (tegenover 131,4 miljoen euro in 2020). De bijdrage van JM Finn tot het nettoresultaat van de groep was 8,1 miljoen euro (in 2020: 7,8 miljoen euro).

Solide balans

Het geconsolideerd eigen vermogen van Groep Delen bedroeg 1.022,5 miljoen euro op 31 december 2021, tegenover 940,3 miljoen euro op 31 december 2020. Het nuttig eigen vermogen van de groep na aftrek van voornamelijk immateriële vaste activa bedroeg 686,7 miljoen euro op het einde van het jaar (eind 2020: 603,4 miljoen euro). Delen Private Bank is ruim gekapitaliseerd en voldoet ruimschoots aan de Basel III-vereisten op het vlak van eigen vermogen. De Core Tier1-kapitaalratio van 38,0% ligt ruim boven het sectorgemiddelde. Groep Delen beschikt over een solide en eenvoudig te begrijpen balans. Het rendement op het (gemiddeld) eigen vermogen bedroeg 17,1%, een zeer bevredigend cijfer.

Klanten – ons belangrijkste kapitaal

Door onze persoonlijke aanpak – het regelmatige contact tussen klant en relatiebeheerder – kunnen onze klanten zich voortdurend en openhartig uitspreken over onze dienstverlening. Luisteren naar de klant is voor de bank een werk van iedere dag, en de beste manier om ons telkens opnieuw te verbeteren. Daarnaast organiseren we regelmatig een meer formeel feedbackmoment, via een tevredenheidsenquête.

Voor de tevredenheidsenquête van 2021 antwoordden liefst 4.502 klanten op de vragen in de enquête, dat is een responspercentage van 18%. Dit zijn de belangrijkste bevindingen:

De Net Promotor Score (aanbevelingspercentage) steeg van 43 (2019) naar 58. Dat ligt ver boven het sectorgemiddelde.

NPS +58 = % Promotors - % Detractors



61% Promotors - 3% Detractors = NPS Delen Private Bank 58



8/10

90% geeft de bank een waardering van 8 of meer (op 10). Dat is de hoogste score ooit, en dat tijdens de woelige Coronaperiode.



9 op 10 van onze klanten waardeert het duurzame gedrag van de bank als organisatie en de filosofie van verantwoord investeren.



2 op 3 van onze klanten kent Delen Family Services. Steeds meer klanten zien de waarde in van een totaaloverzicht van hun vermogen. Dat overzicht is een eerste essentiële stap richting financiële planning en Estate Planning.



91% van onze klanten geeft zijn/haar relatiebeheerder een score tussen 8 en 10.

Bereikbaarheid (ook digitaal), pro-activiteit, goede opvolging en persoonlijk contact worden bijzonder gesmaakt.



Dit was 2021: onze activiteiten

Delen Private Bank (Benelux en CH)

Onzekerheid was in 2020 en 2021 de enige zekerheid. Dat stelde de missie van Delen Private Bank, die gemoedsrust nastreeft voor haar klanten, op scherp: het beschermen en zorgvuldige beheer van de klantenvermogens. De bank doet hiervoor een beroep op haar fondsenbeheerder Cadelam. Die hield gedisciplineerd vast aan haar investeringsstrategieën op lange termijn: gediversifieerd, duurzaam en thematisch. Zo loodste Cadelam de fondsen voor het tweede jaar op rij succesvol door de bij wijlen woelige beurzen. Dit vertaalde zich in mooie rendementen voor de portefeuilles van de klanten.

De fondsenbeheerders van Cadelam reageerden alert op het sterke economische herstel en de oprukkende inflatie, onder andere door sectorrotatie van groei- naar waarde aandelen en een lichte verlaging van de duration van de obligatieportefeuille

In **België** werden op het einde van 2021 86% (30.508 miljoen euro) van de toevertrouwde vermogens rechtstreeks discretionair of via de eigen patrimoniale beveks beheerd. Uitgedrukt in aantal rekeningen bedraagt het aandeel discretionaire beheerrekeningen 96%.

Delen Private Bank blijft marktaandeel winnen op de Belgische niche van private banking, mede dankzij de sterke groei van nieuwe particuliere vermogens. De uitbouw van een lokale verankering van de bank werpt zijn vruchten af. Dit moedigt Delen Private Bank aan om verder te investeren in personeel en infrastructuur. In 2021 kondigde Delen Private Bank aan een nieuw kantoor te openen in Zellik (West-Brabant), tegen midden 2022. Dat brengt het aantal kantoren in België op 14. En op de valreep van 2021 werd in Antwerpen het prachtig gerenoveerde hoofdkantoor in de historische gebouwen op de Jan Van Rijswijcklaan in gebruik genomen.

Verhuis van het hoofdkantoor in Antwerpen - Terug thuis!

De sterke groei van Delen, ook in aantal medewerkers, bracht de bank ertoe om de herenhuizen op de Jan Van Rijswijcklaan in Antwerpen grondig te renoveren. De panden werden de afgelopen jaren omgetoverd tot een harmonieus, comfortabel en modern geheel waar Delen Private Bank haar klanten kan ontvangen in de typisch huiselijke Delen-stijl. Als beschermer van het Belgische erfgoed schonk de bank ook veel aandacht aan het behoud van de oorspronkelijke ziel en architectuur van het geheel. Uiteraard werd gekozen voor groene stroom en moderne energiezuinige en duurzame technologieën.

Naast de fysieke aanwezigheid investeert de bank sterk in haar digitale kanalen. De pandemie heeft de nood en wenselijkheid van een veilige en efficiënte service, waar en wanneer de klant wil, extra in de verf gezet. Delen Private Bank biedt een antwoord op die vraag door de functionaliteiten op haar Delen app en Delen OnLine continu te versterken en vernieuwen. Bovendien biedt de bank via Delen Family Services de klant een dienstverlening aan waarmee hij 24/7 over een totaaloverzicht van zijn vermogen kan beschikken, inclusief een digitaal archief voor zijn belangrijke documenten. Dit vormt de basis voor de analyse van zijn financiële situatie en voor de planning van zijn opgebouwd vermogen.

In **Nederland** worden de commerciële inspanningen van het goed geïntegreerd en versterkt team eveneens beloond met mooie cijfers. De drempel van 1 miljard euro beheerd vermogen werd overschreden. De strategie in Nederland is volledig gealigneerd met die van Delen Private Bank en omvat ook de Delen Family Services dienstverlening.

Bank Van Breda droeg opnieuw in belangrijke mate bij tot het resultaat en vertegenwoordigde ongeveer 28,5% van het totaal beheerd vermogen. Op 31 december 2021 beheerde Delen Private Bank immers 9.759 miljoen euro voor rekening van klanten aangebracht door het netwerk van Bank Van Breda. Daarnaast verzorgde Delen Private Bank de effectenadministratie van Bank Van Breda (1.743 miljoen euro).

86%
toevertrouwde
vermogens in
discretionair beheer
in België

14
Delen-kantoren
in België

28,5%
aandeel
Bank Van Breda in
toevertrouwd vermogen
Delen Private Bank

14.006
miljoen euro
toevertrouwd vermogen
JM Finn

JM Finn (VK)

De Britse beurs heeft een sterk jaar achter de rug. De vermogensbeheerders van JM Finn speelden handig in op deze gunstige context. Ze hielden vast aan een sterke geografische diversificatie van hun portefeuille en aan hun keuze voor Britse multinationals, zodat ze minder afhankelijk zijn van de Britse economie.

JM Finn kon zich net als Delen Private Bank in België en Nederland verheugen op een record bruto-instroom aan kapitalen. De verhuis naar een nieuw kantoor in London en het dynamisch vernieuwd managementteam creëerden een extra positieve dynamiek die resulteerde in een stijgende commerciële inzet.

Sinds de overname van JM Finn in 2011 verhoogde Delen Private Bank haar directe aandeelhouderschap tot 93,4%. Eind 2021 had JM Finn 14.006 miljoen euro (11.769 miljoen Britse pond) aan toevertrouwde activa, waarvan 82,8% in discretionair beheer. Het niveau van de toevertrouwde activa en de groei in het aandeel discretionair beheer bevestigen dat JM Finn een gezonde onderneming is met groeipotentieel. De positie van JM Finn in de Britse onshorevermogensbeheermarkt, in combinatie met de gedrevenheid en ervaring van Delen Private Bank, moeten JM Finn toelaten om verder te groeien en te evolueren tot een prominente speler op de Britse markt.

De impact van brexit op JM Finn blijft zeer beperkt: JM Finn is een Britse vermogensbeheerder met Britse klanten. De kosten en baten zijn uitgedrukt in Britse ponden.

Vooruitzichten 2022

Het jaar 2022 diende zich aan met enkele onzekerheden, met name over de duur en de sterkte van de inflatie. De invasie van Rusland in Oekraïne eind februari zette de situatie op scherp.

In de eerste plaats brengt het conflict onbeschrijfelijk veel menselijk leed en vernieling met zich mee voor miljoenen mensen. De financiële en economische gevolgen van het conflict zijn voelbaar over de hele wereld.

“

Voor 2022 verwacht Cadelam een een redelijke winstontwikkeling, na een spectaculair 2021. Het basisscenario van Delen Private Bank is daarom voorzichtig optimistisch.

Het meest in het oog springend zijn de prijzen voor gas, olie, en graan die door het dak gaan. Die evolutie zal de inflatie verder naar omhoog duwen. De zorg voor een aanhoudend hoge inflatie wordt erdoor verscherpt. Het beste wapen om die prijsstijgingen te beteugelen is een verhoging van de basisrente, maar nu het conflict ook de wereldwijde economische groei zal vertragen, is die oplossing minder eenduidig dan voorheen. Centrale banken staan voor de gigantische uitdaging om met hun rentebeleid de inflatie te sussen, zonder de groei in gevaar te brengen.

Hoe lang de impact van het conflict zal voortduren is koffiedik kijken. Veel hangt af van de geopolitieke reacties van China, de VS en Europa. Maar dat het conflict vroeg of laat zal eindigen, dat staat wel vast. De Oekraïne-crisis zal op korte termijn domineren, maar het is verstandig om daar ook voorbij te kijken.

De evolutie van de bedrijfswinsten blijft een belangrijke factor. Voor 2022 verwacht Cadelam een redelijke winstontwikkeling, na een spectaculair 2021. Het basisscenario van Delen Private Bank is daarom voorzichtig optimistisch.

Naast vermogensbeheer zal Delen Private Bank in 2022 ook haar aanbod rond vermogensplanning blijven verbeteren. Delen Family Services wordt verder versterkt, o.a. via de Delen app.

Om de groei te ondersteunen blijft de bank actief nieuwe medewerkers aanwerven. Daarnaast opent de bank in het voorjaar een nieuw kantoor in Zellik om haar klanten in West-Brabant te bedienen. Het kantoor van Waregem verhuist naar een nieuwe stek.

Delen Private Bank, in België en Nederland, en JM Finn, zetten zich ook in 2022 verder in om nieuwe kapitalen aan te trekken, met een focus op regio's waar de naambekendheid in de lift zit. Naast interne groeimogelijkheden bekijkt de groep overname-opportunities indien aantrekkelijke partijen met een aanleunende strategie haar pad kruisen.



Resultaten

Voor het boekjaar in euro '000	2021	2020
Bruto exploitatie opbrengsten	506.760	412.422
Rentemarge	2.663	2.582
Commissie-inkomsten bruto	499.696	407.744
Winst uit financiële instrumenten gewaardeerd aan reële waarde via resultaat	293	512
Winst (verlies) uit realisatie van financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs	-1	-50
Winst (verlies) uit realisatie van financiële activa gewaardeerd aan reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten	0	-44
Winst (verlies) uit financiële instrumenten gewaardeerd aan reële waarde via winst of verlies	29	-31
Overige bedrijfsopbrengsten	4.080	1.709
Betaalde vergoedingen aan tussenpersonen	-64.267	-48.318
Exploitatie-kosten	-221.803	-194.817
Personeelskosten	-131.552	-116.596
Algemene en administratieve kosten	-64.485	-51.261
Afschrijvingen	-20.169	-21.228
Voorzieningen	-14	-14
Waardeverminderingen	48	30
Overige bedrijfskosten	-5.631	-5.748
Exploitatie-resultaat	220.690	169.287
Aandeel in de winst (verlies) van gemeenschappelijke dochter-ondernemingen volgens de vermogensmutatie-methode	-	-
Resultaat voor belastingen	220.690	169.287
Belastingen op het resultaat	-51.284	-36.407
Resultaat na belastingen	169.406	132.880
Minderheidsbelangen	-1.851	-1.493
Netto winst	167.556	131.387

Balans

Voor het boekjaar in euro '000	2021	2020
Activa	2.429.155	2.053.679
Kas, tegoeden bij centrale banken	624.651	516.952
Financiële instrumenten die behoren tot de handelsportefeuille	975	1.326
Vorderingen op kredietinstellingen en tegenpartijen	224.436	266.682
Vorderingen op cliënten	709.576	500.807
Financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs	406.124	323.810
Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten	66	23.584
Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde via winst of verlies	8.980	8.565
Belastingvorderingen	4.226	5.260
Materiële vaste activa	178.487	136.560
Cliënteel	227.978	230.322
Andere immateriële vaste activa	3.309	4.029
Overige activa	40.346	35.785
Totaal verplichtingen & eigen vermogen	2.429.155	2.053.679
Verplichtingen	1.405.096	1.112.181
Financiële instrumenten die behoren tot de handelsportefeuille	1.471	534
Schulden aan kredietinstellingen en tegenpartijen	1.287	98
Schulden aan cliënten	1.279.811	1.015.959
Voorzieningen	3.538	9.362
Belastingverplichtingen	9.552	5.587
Overige verplichtingen	109.438	80.641
Eigen vermogen	1.024.059	941.498
Eigen vermogen van de groep	1.022.453	940.277
Geplaatst kapitaal	90.498	90.498
Herwaarderingsreserve	3.119	9
Geconsolideerde reserves	928.836	849.769
Minderheidsbelangen	1.606	1.222

Balans na winstverdeling

Activa – Op 31 december in euro '000	2021	2020
I. Kas, tegoeden bij centrale banken, postcheque- en girodiensten	509.374	371.056
II. Bij de centrale bank herfinancierbaar overheidspapier	233.361	144.717
III. Vorderingen op kredietinstellingen	132.174	235.983
A. Onmiddellijk opvraagbaar	106.526	204.258
B. Overige vorderingen (op termijn of met opzegging)	25.648	31.725
IV. Vorderingen op cliënten	650.107	444.823
V. Obligaties en andere vastrentende effecten	149.636	180.809
A. Van publiekrechtelijke emittenten	5.001	29.313
B. Van andere emittenten	144.635	151.496
VI. Aandelen en andere niet-vastrentende effecten	391	1.260
VII. Financiële vaste activa	122.458	121.688
A. Deelnemingen in verbonden ondernemingen	122.404	121.669
B. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	-	-
C. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren	54	18
D. Achtergestelde vorderingen op verbonden ondernemingen en ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	-	-
VIII. Oprichtingskosten en immateriële vaste activa	14.638	16.563
IX. Materiële vaste activa	120.020	102.758
X. Eigen aandelen	-	-
XI. Overige activa	12.224	13.339
XII. Overlopende rekeningen	4.439	4.197
Totaal van de Activa	1.948.822	1.637.193

Passiva – Op 31 december in euro '000	2021	2020
Vreemd vermogen	1.407.487	1.131.511
I. Schulden aan kredietinstellingen	488.171	313.866
A. Onmiddellijk opvraagbaar	487.055	313.768
B. Mobiliseringsschulden wegens herdiscontering van handelspapier	0	0
C. Overige schulden op termijn of met opzegging	1.116	97
II. Schulden aan cliënten	795.761	684.273
A. Spaargelden / spaardeposito's	2.062	2.075
B. Andere schulden	793.699	682.198
1. Onmiddellijk opvraagbaar	792.733	681.534
2. Op termijn of met opzegging	966	664
3. Wegens herdiscontering van handelspapier	0	0
III. In schuldbewijzen belichaamde schulden	0	0
IV. Overige schulden	116.485	119.800
V. Overlopende rekeningen	46	44
VI. Voorzieningen en uitgestelde belastingen	0	6.505
A. Voorzieningen voor risico's en kosten	0	6.505
1. Pensioen- en soortgelijke verplichtingen	0	0
2. Belastingen	0	0
3. Overige risico's en kosten	0	6.505
B. Uitgestelde belastingen	0	0
VII. Fonds voor algemene bankrisico's	7.023	7.023
VIII. Achtergestelde schulden	0	0
Eigen vermogen	541.335	505.682
IX. Kapitaal	90.087	90.087
A. Geplaatst kapitaal	90.087	90.087
B. Niet opgevraagd kapitaal	0	0
X. Uitgiftepremies	411	411
XI. Herwaarderingsmeerwaarden	0	0
XII. Reserves	9.009	9.009
A. Wettelijke reserve	9.009	9.009
B. Onbeschikbare reserves	0	0
1. Voor eigen aandelen	0	0
2. Andere	0	0
C. Belastingvrije reserves	0	0
D. Beschikbare reserves	-	-
XIII. Overgedragen winst (verlies)	441.828	406.175
Totaal van de passiva	1.948.822	1.637.193

Resultatenrekening

Voor het boekjaar in euro '000		2021	2020
I.	Rente-opbrengsten en soortgelijke opbrengsten	3.094	3.356
	A. Waaronder : uit vastrentende effecten	0	0
II.	Rentekosten en soortgelijke kosten	-250	-534
III.	Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten	84.699	92.248
	A. Aandelen en andere niet-vastrentende effecten	89	0
	B. Deelnemingen in verbonden ondernemingen	84.609	92.248
	C. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	0	0
	D. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren	0	0
IV.	Ontvangen provisies	224.277	175.404
	A. Makelaars- en commissielonen	61.273	41.351
	B. Vergoeding voor diensten van beheer, adviesverlening en bewaring	163.004	134.053
	C. Overige ontvangen provisies	-	-
V.	Betaalde provisies	-66.066	-51.107
VI.	Winst (Verlies) uit financiële transacties (+)/(-)	1.192	4.343
	A. Uit het wissel- en handelsbedrijf in effecten en andere financiële instrumenten	1.161	4.433
	B. Uit de realisatie van beleggingseffecten	31	-91
VII.	Algemene administratieve kosten	-88.576	-81.940
	A. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-57.777	-54.252
	B. Overige administratieve kosten	-30.799	-27.688
VIII.	Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	-10.306	-9.655
IX.	Waardeverminderingen op vorderingen en voorzieningen voor de posten buiten de balansstelling "I. Eventuele passiva" en "II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico": toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	0	0
X.	Waardeverminderingen op de beleggingsportefeuille in obligaties, aandelen en andere vastrentende of niet-vastrentende effecten: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	0	0
XI.	Voorzieningen voor andere risico's en kosten dan bedoeld in de posten buiten de balansstelling "I. Eventuele passiva" en "II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico": bestedingen (terugnemingen) (+)/(-)	0	0

Voor het boekjaar in euro '000		2021	2020
XII.	Voorzieningen voor andere risico's en kosten dan bedoeld in de posten buiten de balansstelling	0	0
XIII.	Onttrekking (Toevoeging) aan het fonds voor algemene bankrisico's (+)/(-)	0	0
XIV.	Overige bedrijfsopbrengsten	9.944	7.932
XV.	Overige bedrijfskosten	-4.028	-4.926
XVI.	Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)/(-)	153.979	135.121
XVII.	Uitzonderlijke opbrengsten	357	87
	A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	-	-
	B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	-	-
	C. Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	-	-
	D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	357	87
	E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	-	-
XVIII.	Uitzonderlijke kosten	-867	-48
	A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	-	-
	B. Waardeverminderingen op financiële vaste activa	-	-
	C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	-	-
	D. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	-22	-48
	E. Andere uitzonderlijke kosten	-844	-
XIX.	Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)	153.469	135.160
XIX bis.		-	-
	A. Overboeking naar de uitgestelde belastingen	0	0
	B. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	0	0
XX.	Belastingen op het resultaat (+)/(-)	-16.043	-8.797
	A. Belastingen	-16.043	-10.267
	B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	0	1.470
XXI.	Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)	137.426	126.363
XXII.	Overboeking naar (Onttrekking aan) de belastingvrije reserves (+)/(-)	-	-
XXIII.	Te bestemmen winst (Te verwerken verlies) van het boekjaar (+)/(-)	137.426	126.363

Posten buiten de balanstelling

Op 31 december in euro '000	2021	2020
I. Eventuele passiva	3.379	4.937
A. Niet-genegocieerde accepten	-	-
B. Kredietvervangende borgtochten	633	1.131
C. Overige borgtochten	2.746	3.806
D. Documentaire kredieten	-	-
E. Activa bezwaard met zakelijke zekerheden voor rekening van derden	-	-
II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico	233.022	257.915
A. Vaste verplichtingen tot fondsenverstrekking	-	-
B. Verplichtingen wegens contantaankopen van effecten en andere waarden	11.061	109.923
C. Beschikbare marge op betekende kredietlijnen	221.961	147.992
D. Verplichtingen tot vaste opneming en plaatsing van effecten	-	-
E. Verplichtingen tot inkoop wegens onvolkomen cessie-retrocessie	-	-
III. Aan de kredietinstelling toevertrouwde waarden	45.818.960	36.618.772
A. Waarden gehouden onder fiducieregeling	-	-
B. Open bewaring en gelijkgestelde	45.818.960	36.618.772
IV. Te storten op aandelen	-	-

Resultaatverwerking

Op 31 december in euro '000	2021	2020
A. Te bestemmen winst (Te verwerken verlies) (+)/(-)	543.599	506.250
1. Te bestemmen winst (Te verwerken verlies) van het boekjaar	137.426	126.363
2. Overgedragen winst (Overgedragen verlies) van het vorige boekjaar	406.173	379.887
B. Onttrekking aan het eigen vermogen	-	-
1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	-	-
2. Aan de reserves	-	-
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	0	0
1. Aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	-	-
2. Aan de wettelijke reserve	0	0
3. Aan de overige reserves	-	-
D. Over te dragen winst (verlies) (+)/(-)	441.827	406.175
E. Tussenkost van de vennoten in het verlies	-	-
F. Uit te keren winst	101.772	100.075
1. Vergoeding van het kapitaal	101.772	100.075
2. Bestuurders of zaakvoerders	-	-
3. Andere rechthebbenden	-	-

Onze kantoren in België

Antwerpen

Jan Van Rijswijcklaan 184
2020 Antwerpen
+32 (0)3 244 55 66

Antwerpen-Noord

Augustijnslei 52/A101
2930 Brasschaat
+32 (0)3 244 57 50

Brussel

Tervurenlaan 72
1040 Brussel
+32 (0)2 511 84 10

Gent

Coupure Rechts 102
9000 Gent
+32 (0)9 210 47 60

Hasselt

Thonissenlaan 11
3500 Hasselt
+32 (0)11 71 10 10

Kempen

Nijverheidsstraat 13
2260 Westerlo
+32 (0)14 27 90 00

Knokke

Elizabetlaan 92
8300 Knokke
+32 (0)50 23 05 85

Luik

Boulevard d'Avroy 4
4000 Luik
+32 (0)4 232 28 11

Leuven

Bondgenotenlaan 140
3000 Leuven
+32 (0)16 29 89 89

Namen

Chaussée de Liège 654C
5100 Jambes
+32 (0)81 32 62 62

Roeselare

Kwadestraat 151b/51
8800 Roeselare
+32 (0)51 24 16 16

Waregem

Zuiderlaan 11 bus 21
8790 Waregem
+32 (0)56 24 20 50

Waterloo

Drève Richelle 167
1410 Waterloo
+32 (0)2 741 28 00

West-Brabant

Zuiderlaan 91
1731 Zellik
+32 (0)2 741 29 50

Onze kantoren in Nederland

Amsterdam

Apollolaan 15
1077 AB Amsterdam
+31 20 514 16 16

's Hertogenbosch

Parade 17
5211 KL Hertogenbosch
+31 20 514 16 23

Heerenveen

Van Maasdijkstraat 20-22
8441 CM Heerenveen
+31 612 50 58 44

Neem contact op met een medewerker voor
een afspraak of bezoek onze website

www.delen.bank

Onze dochterondernemingen

Delen Private Bank Luxembourg

www.delen.bank

JM Finn Verenigd Koninkrijk

www.jmfinn.com

The background is an abstract composition of geometric shapes. It features large black rectangular blocks, beige rectangular blocks, and horizontal blue stripes. The shapes are layered and partially overlapping, creating a sense of depth and modern design.

DELEN

PRIVATE BANK